

**AGENZIA REGIONALE RECUPERO RISORSE SPA**

Sede Legale: Firenze, Via di Novoli n. 26  
Capitale sociale € 1.100.000,00 i.v. – R.E.A. di Firenze n. 441322 – Registro delle Imprese di Firenze Codice Fiscale e Partita IVA 04335220481  
Soggetta alla Direzione e Coordinamento della Regione Toscana  
SOCIO UNICO

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO PREVISIONALE ECONOMICO  
DEL TRIENNIO 2024 - 2026**

Redatta ai sensi dell'art. 4, comma 2, lettera c) della L.R.  
29/12/2010 n. 65.

La presente relazione viene allegata a chiarimento del bilancio previsionale 2024 con proiezione triennale per gli esercizi 2024, 2025 e 2026.

La società ha redatto i propri bilanci previsionali sulla scorta degli stanziamenti deliberati dalla Regione Toscana, Socio Unico, per la quale svolge le attività che la stessa annualmente le affida; si è inoltre tenuto conto di ulteriori attività erogate sia verso il Socio che verso terzi, queste ultime sempre nei limiti di quanto previsto dal D.Lgs. 175/2016.

1

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

**Stanziamenti comunicati per il triennio**

Gli stanziamenti deliberati dalla Regione Toscana con la D.G.R.T. n. 598 del 20/05/2024 a favore di ARRR S.p.A. costituiscono i ricavi di ARRR e le relative fonti di finanziamento; in particolare, per il triennio 2024-2026, il socio Regione ha impegnato le somme appresso rappresentate.

	2024	2025	2026
Stanziamenti	8.845.000,00	8.845.000,00	8.845.000,00

Tali stanziamenti, da intendersi iva inclusa, sono tesi alla copertura dei costi diretti ed indiretti che concorrono allo svolgimento delle attività istituzionali che saranno svolte dall'Agenda in adempimento agli indirizzi impartiti dal Socio.

Tra i ricavi, si è tenuto conto anche di quelli derivanti da ulteriori attività erogate verso terzi, rese sempre nei limiti stabiliti dal D.Lgs. 175/2016; nello specifico, ci riferiamo a contributi e ricavi conseguenti allo svolgimento di progetti europei, a servizi legati al marchio Casa Clima oltreché ad attività di formazione.

Di seguito viene illustrato quanto allo stato attuale è stato programmato per il triennio prossimo venturo.

- **Annualità 2024**

Il totale dei ricavi previsti per l'esercizio ammonta a 7,47 milioni di euro, il 97% dei quali (7,25 milioni) è lo stanziamento deliberato dal Socio per le attività istituzionali a carattere continuativo che saranno svolte nell'anno secondo la citata D.G.R.T. n. 598 del 20/05/2024.

Sono stati previsti anche ulteriori ricavi per ca. 220.000 euro (pari a ca. il 2 % del totale ricavi) derivanti dai contributi per i progetti europei in cui ARRR è coinvolta e, come detto, da altre attività rese verso terzi.

- **Annualità 2025**

Per l'esercizio 2025 vengono confermate le attività istituzionali a carattere continuativo svolte nell'esercizio 2024, fermo il fatto che tale previsione potrà variare in relazione alle esigenze del socio ed ai conseguenti futuri piani di attività della società.

Il totale dei ricavi previsti per l'esercizio ammonta quindi a ca. 7,48 milioni di euro; il 97% dei ricavi totali (pari a ca. 7,25 milioni di euro) è lo stanziamento deliberato dal Socio per le attività istituzionali a carattere continuativo che saranno svolte dalla Società secondo la D.G.R.T. n. 598/2024.

Sono stati previsti anche ulteriori ricavi per ca. 230.000 euro (pari a ca. il 3% del totale ricavi) derivanti dai contributi per i progetti europei in cui ARRR è coinvolta e da altre attività rese verso terzi.

- **Annualità 2026**

Anche per l'esercizio 2026 vengono confermate le attività istituzionali a carattere continuativo previste degli esercizi precedenti. Il totale dei ricavi previsti per l'esercizio ammonta quindi a 7,48 milioni di euro, il 97% dei quali (pari a ca. 7,25 milioni di euro) è sempre lo stanziamento deliberato dal Socio per le attività

istituzionali a carattere continuativo che saranno svolte dalla Società secondo la richiamata D.G.R.T. n. 598/2024.

Sono stati previsti anche ulteriori ricavi per ca. 230.000 euro (pari al 3% del totale ricavi) derivanti dai contributi per i progetti europei in cui ARRR è coinvolta e da attività e servizi resi a favore di terzi.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

Il triennio sarà connotato da una consistente espansione dei volumi di attività ed anche, pur in parte minore, della gamma di servizi. Nell'ambito delle attività istituzionali ed indefettibili delegate ad ARRR, ad esempio, si prevede la piena implementazione della funzione di vigilanza sugli attestati di prestazione energetica e l'ulteriore evoluzione della funzione di vigilanza sugli impianti termici, con un potenziamento sia della fase ispettiva e sia delle attività di comunicazione verso l'utenza.

Allo stesso tempo, si prevede anche un ulteriore sviluppo delle attività a supporto di RT e di quelle verso terzi.

Nell'ambito delle attività istituzionali a carattere continuativo, la società dovrà infatti garantire le seguenti nuove attività/iniziative volute dal Socio, ossia:

- la manutenzione evolutiva del modulo APE del CIT SIERT, secondo gli indirizzi del Socio, attività necessaria e funzionale all'esercizio della funzione di vigilanza e controllo degli Attestati di Prestazione Energetica;
- il supporto tecnico-amministrativo nell'elaborazione delle politiche in materia di sviluppo sostenibile, gestione dei rifiuti, energia e bonifica dei siti inquinati e nelle inerenti attività di concessione di finanziamenti, incentivi, agevolazioni e contributi, nonché di monitoraggio, valutazione e promozione di buone pratiche e diffusione dell'edilizia sostenibile. Tale ambito di attività vedrà ARRR impegnata in particolare sull'attuazione del PNRR e sui temi della transizione ecologica, con particolare riferimento a:
  - a. tavoli sull'economia circolare, iniziativa per la quale l'agenzia fornirà supporto tecnico amministrativo;
  - b. supporto alla redazione del Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti e Bonifiche (Piano Economia Circolare) ed a quello per la Transizione Ecologica (P.R.T.E.);

- c. l'animazione territoriale ed il supporto tecnico in tema di Comunità Energetiche ed autoconsumo diffuso in tutto il territorio regionale.

Nei Conti Economici previsionali presentati sono quindi appostati tutti i costi, diretti ed indiretti, anche quelli riferibili alle nuove attività che si prevede saranno erogate in adempimento all'atto di indirizzo del Socio Regione.

Per coerenza con l'impianto del Piano industriale 2019-2021, si continuerà a rappresentare l'andamento dei nostri costi usando la stessa base dati che è costituita dal conto economico consolidato dell'esercizio 2017 delle società energetiche e della stessa A.R.R.R. prima della fusione, e saranno evidenziati e commentati gli scostamenti attesi sia rispetto ai previsionali approvati con la D.G.R.T. n. 1152/2019 e sia rispetto all'ultimo bilancio, quello dell'esercizio 2023.

### COSTI DI FUNZIONAMENTO PER IL 2024 – 2026

A fronte dei ricavi appena illustrati, ARRR sosterrà i costi di funzionamento sinteticamente rappresentati nella tabella 1.

Tabella 1: Andamento dei "Costi di funzionamento" (Valori espressi in migliaia di euro)

	C.E. CONSOLIDATO	C.E. BILANCI D'ESERCIZIO						C.E. DA PIANO IND.LE (DGRT 1152/2019)			C.E. PREVISIONALI / PIANO ATTIVITA' 2024-2026		
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2024	2025	2026
<b>Costi di funzionamento (ΣA,B,C,D,E,F)</b>	<b>6.900</b>	<b>6.779</b>	<b>5.578</b>	<b>5.025</b>	<b>5.343</b>	<b>5.816</b>	<b>5.648</b>	<b>6.979</b>	<b>7.550</b>	<b>7.546</b>	<b>6.725</b>	<b>7.080</b>	<b>7.173</b>
A) Costo del personale	3.810	4.110	4.295	3.919	4.109	4.347	4.303	4.584	4.874	4.957	4.641	4.970	5.426
B) Godimento beni di terzi	406	429	333	303	244	246	312	356	319	292	341	355	379
C) Costi per servizi	2.284	1.833	788	658	809	979	866	1.479	1.637	1.467	1.455	1.467	1.150
D) Materie prime, suss. ...	78	65	39	31	110	169	91	78	78	78	212	212	142
E) Amm.ti e svalut.	217	228	77	72	48	40	54	297	397	467	50	50	50
F) Oneri div. di gestione	105	114	46	42	23	35	20	185	245	285	25	25	25

(Valori espressi in migliaia di euro)

In sintesi, i bilanci previsionali del prossimo triennio rappresentano gli effetti dello svolgimento a pieno regime dell'attività di vigilanza sugli impianti termici e sugli attestati di prestazione energetica, viene inoltre considerato l'ampliamento della gamma di attività e servizi istituzionali a favore del socio, dovuta all'espansione dell'area di attività ricomprese nel genus "Assistenza e supporto per le politiche", di cui all'art. 5 comma 1, lett. "C", della L.R. 87/2009.

Tutte queste ipotesi si riverberano sulla funzione di costo di ARRR contribuendo a delineare una dinamica di crescita che è, a ben vedere, coerente con le previsioni già formulate in sede di stesura del Piano Industriale 2019-2021 ed anzi, nell'ultimo esercizio del triennio, il 2026, il volume dell'aggregato dovrebbe attestarsi comunque ad un livello inferiore rispetto a quanto era stato ipotizzato nel Piano Industriale per l'anno 2021 (-373.000 euro; -4,95%).

Risulta infatti evidente che l'evoluzione dell'aggregato "costi di funzionamento" qui mostrata, rispetto all'ultimo esercizio prima dell'incorporazione in ARRR delle agenzie energetiche regionali, l'anno 2017, quando però l'Agenzia svolgeva solo alcune delle funzioni ed attività da essa attualmente erogate, avvenga in coerenza con il Piano industriale 2019-2021 e ne rispetti i target, ormai consolidati, in termini di recuperi di economicità, di controllo dei costi e di allocazione sempre più efficiente della capacità produttiva, fatti che hanno reso possibile contenere i costi di funzionamento a fronte di un apprezzabile aumento di attività e servizi.

Nel seguito saranno commentate le motivazioni relative ai principali scostamenti che interesseranno ogni aggregato della nostra funzione di costo aziendale.

## 1. COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

	C.E. CONSOLIDATO	C.E. BILANCI D'ESERCIZIO						C.E. DA PIANO IND.LE (DGRT 1152/2019)			C.E. PREVISIONALI PIANO ATTIVITA' 2023-2025		
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2024	2025	2026
B) Godimento beni di terzi	406	429	333	303	244	246	312	356	319	292	341	355	379

(Valori espressi in migliaia di euro)

L'aumento evidenziato rispetto all'ultimo esercizio, oltreché all'adeguamento Istat dei canoni di locazione delle sedi aziendali, si spiega anche con un ulteriore e necessaria evoluzione del programma di razionalizzazione delle stesse; nel corso del 2024 sarà infatti definita la locazione di un immobile in Firenze, in Via San Donato n. 38, nel quale si trasferiranno i dipendenti attualmente dislocati nella sede di Viale Belfiore n. 4, che sarà dismessa, e per l'inserimento di nuove assunzioni di tecnici per l'area Energia.

**2. COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI**

	C.E. CONSOLIDATO	C.E. BILANCI D'ESERCIZIO							C.E. DA PIANO IND.LE (DGRT 1152/2019)			C.E. PREVISIONALI PIANO ATTIVITA' 2024-2026		
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2024	2025	2026	
D) Materie prime, suss. ...	78	65	39	31	110	169	91	78	78	78	212	212	142	

(Valori espressi in migliaia di euro)

Oltre all'aumento dei costi per pedaggi e carburanti, stimati in correlazione con le attività ispettive sugli impianti, il varo della funzione di vigilanza sugli Attestati di prestazione energetica (APE), nonché con l'aumento di volumi per le altre attività istituzionali, a motivare la crescita della componente rispetto all'ultimo bilancio d'esercizio vi è la previsione di dover sostenere costi per 100.000 euro nel 2024 e nel 2025, e 30.000 euro nel 2026, per il completamento della campagna di comunicazione rivolta ai cittadini in merito all'importanza della manutenzione degli impianti termici.

**3. COSTI PER SERVIZI**

L'aggregato avrà il seguente andamento:

6

	C.E. CONSOLIDATO	C.E. BILANCI D'ESERCIZIO							C.E. DA PIANO IND.LE (DGRT 1152/2019)			C.E. PREVISIONALI PIANO ATTIVITA' 2024-2026		
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2024	2025	2026	
C) Costi per servizi	2.284	1.833	788	658	809	979	866	1.479	1637	1.467	1.455	1.467	1.150	

(Valori espressi in migliaia di euro)

Pur restando confermate le ipotesi di contenimento dei costi relativi agli organi amministrativi, di controllo, alle consulenze comm.li ed in materia di lavoro ed ai sistemi informativi, che costituiscono uno dei capisaldi del Piano Industriale 2019-2021, nel triennio 2024-2026, in ragione delle accennate dinamiche, si è reputato opportuno prevedere:

- a) 110.000 euro l'anno, in ognuno dei tre esercizi, destinati a professionalità esterne per potenziare la funzione di vigilanza e controllo sugli impianti termici. La necessità di ricorrere a professionalità esterne è strettamente legata alle incertezze dovute all'ormai prossimo recepimento della direttiva 2018/844: si attende infatti una revisione del D.Lgs. 74/2013, che avrà un impatto importante sulla capacità

produttiva posta a servizio dell'attività di vigilanza sugli impianti termici. Per dare risposta alle esigenze di controllo su tutto il territorio regionale che l'Agenzia deve garantire stante l'attuale normativa, e contemporaneamente essere in grado di adeguarsi ad eventuali cambiamenti di indirizzi legislativi, il ricorso a ispettori esterni appare come la scelta più oculata.

- b) lo stanziamento rispettivamente di 450.000 euro per il 2024, 375.000 per il 2025 e 45.000 per l'anno 2026, per attivare collaborazioni ed acquistare beni, compreso un apposito software, tesi a potenziare la capacità produttiva per i servizi e le attività inerenti l' "Assistenza e supporto per le politiche" della Regione, ex art. 5 comma 1, lett. "C" della L.R. 87/2009, tra cui si cita l'animazione ed il supporto tecnico legato al tema delle Comunità energetiche e del PNRR, la formazione per le scuole, le iniziative a sostegno della diffusione dei PAESC, gli Osservatori ed il supporto tecnico qualificato a favore di Regione e degli Enti locali;
- c) è stata destinata per la formazione e l'aggiornamento professionale dei dipendenti dell'agenzia una somma pari 30.000 euro per ogni esercizio del triennio.

Oltre a quanto appena rappresentato sono poi state prudenzialmente riviste al rialzo alcune significative voci di costo connesse al ciclo produttivo delle attività di vigilanza sugli impianti e sugli APE, tra cui ad es. le spese postali, per le quali rispetto al 2023, si è stimata una crescita in valore assoluto per 9.000 euro nel 2024 e 29.000 euro per ognuno dei due esercizi successivi.

La componente dei "Costi per servizi" mostra un trend in aumento rispetto al dato dell'ultimo bilancio di esercizio, fatto giustificato con l'accennata espansione dei volumi di attività e della gamma di servizi, ipotesi su cui si fondano le stime alla base dei previsionali del triennio e comunque, tale andamento, confrontato con la previsione formulata per l'esercizio 2021 nel nostro Piano industriale 2019-2021, assume una valenza diversa; il livello più elevato prospettato nel triennio prossimo, è previsto per l'esercizio 2025, quando toccherà 1,46 milioni di euro, per poi ridiscendere a 1,15 milioni di euro già dall'esercizio 2026.

#### 4. COSTI PER IL PERSONALE

La componente di costo assumerà l'andamento appresso rappresentato:

	C.E. CONSOLIDATO	C.E. BILANCI D'ESERCIZIO							C.E. DA PIANO IND.LE (DGRT 1152/2019)			C.E. PREVISIONALI PIANO ATTIVITA' 2024-2026		
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2024	2025	2026	
A) Costo del personale	3.810	4.110	4.295	3.919	4.109	4.347	4.303	4.584	4.874	4.957	4.641	4.970	5.426	

(Valori espressi in migliaia di euro)

Il costo del personale mostra un trend in crescita per via dell'esigenza di potenziare il comparto tecnico, sopraggiunta per le mutate condizioni di contesto e soprattutto alla luce degli indirizzi impartiti dal socio.

La società, come da indicazione delle già citate delibere di indirizzo, oltre al collocamento obbligatorio delle unità provenienti dalle categorie protette ex L. 68/1999 ed alla sostituzione dei dipendenti collocati a riposo o dimessisi, ha infatti reputato necessario aggiornare l'originaria ipotesi di espansione della propria Pianta Organica, già contemplata nel più volte citato Piano Industriale 2019-2021, prevedendo l'assunzione di tre ulteriori tecnici per potenziare la propria capacità produttiva al fine di far fronte alla domanda di servizi correlata alla funzione di vigilanza degli Attestati di Prestazione Energetica degli edifici ed a quella inerente le attività di animazione e supporto tecnico connesse al tema delle comunità energetiche e più in generale alla crescente domanda di servizi ed attività nell'ambito dell'area "Assistenza e supporto per le politiche" ex art. 5 comma 1, lett. "C" della L.R. 87/2009.

Giova comunque precisare che, a regime, il 31% dell'aumento complessivo stimato del nostro costo del personale (a regime pari a ca. 244.000 euro sul totale di ca. 783.000 euro) sarà ascrivibile al collocamento obbligatorio delle unità provenienti dalle categorie protette ex L. 68/1999 e che quindi, in quanto tale, non concorrerà al computo dei limiti di spesa previsti dal quadro normativo in vigore.

Nella tabella seguente si riepiloga l'evoluzione dell'attuale pianta organica insieme al dettaglio del Piano di assunzioni, che si articolerà nel triennio 2024/2026 e che è alla base della rappresentata dinamica di costo:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	01.12.2026	31.12.2026
<b>Dipendenti in organico (da aprile 2023)</b>	<b>86</b>	<b>86</b>	<b>92</b>	<b>95</b>	<b>103</b>
<b>Piano di assunzioni</b>					
Categorie protette ex L. 68/1999		3	3		
Tecnici ENERGIA		2			
Ingegnere civile- meccanico per ENERGIA E COM. ENERGI.		1			
Sostituzione dipendente dimissionario Filiale Livorno				1	
Sostituzione dipendente dimissionario Filiale Livorno				1	
Sostituzione dipendente dimissionario Filiale Siena				1	
Sostituzione dipendente dimissionario Filiale Siena				1	
Sostituzione dipendente dimissionario Sede Novoli				1	
Sostituzione dipendente in quiescenza Filiale Lucca				1	
Sostituzione dipendente dimissionario Filiale di Prato				1	
Sostituzione dipendente dimissionario Filiale Di Lucca				1	
<b>Totale assunzioni programmate per anno</b>		<b>6</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	

Si è inoltre provveduto alla redazione dei seguenti ulteriori documenti:

- 1- Documento strategico, allegato “B” alla presente;
- 2- Piano triennale degli investimenti degli esercizi 2024 -2026, allegato “C”;
- 3- Il programma triennale 2024-2026 di forniture e servizi, redatto ai sensi dell'art. 37 comma 1 del D.Lgs. n. 36/2023.

### LA COMPLIANCE CON GLI INDIRIZZI DI CUI ALL’ART. 19, V COMMA, DEL D.LGS. 175/2016

Con la D.G.R.T. n. 598 del 20/05/2024 la Regione Toscana ha individuato obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle nostre spese di funzionamento.

Si tratta di tre obiettivi che riguardano l’incidenza del premio di produzione sul costo del personale, quella del costo del personale sul complesso dei costi di produzione e, infine, quello dei costi per servizi rispetto al valore della produzione.

Nella tabella che segue, per ognuno dei tre obiettivi si fornisce un raffronto tra gli stessi e le performance attese da parte della società.

			2024	2025	2026	
1	<b>Obiettivo risorse contratto decentrato</b>	% incidenza delle risorse contrattazione il livello sul costo del personale	Target assegnato	6%	6%	6%
			Premio Max consentito (val. in migliaia di euro)	278,6	298,2	325,6
			Performance attesa	5,5%	5,5%	5,5%
			Premio stimato (val. in migliaia di euro)	255	273	298
2	<b>Obiettivo spese del personale</b>	% incidenza del costo del personale (al netto personale l 68/99) sui costi della produz.	Target	72%	72%	72%
			Performance attesa	68,4%	66,19	71,69%
3	<b>Obiettivo spese di funzionamento</b>	% incidenza dei costi per servizi e personale sul valore della produzione	Target	86%	86%	86%
			Performance attesa	81,6%	86%	87,9%

I conti economici previsionali qui rappresentati mostrano il pieno rispetto dei target “1” e “2” nei tre esercizi; per quanto riguarda l’obiettivo sulle spese di funzionamento, nell’esercizio 2026 si evidenzia uno scostamento dell’1,92% (in valore assoluto pari a ca. 140.000 euro di maggiori ricavi o minori costi). Questa performance si spiega con

l'aumento dei costi per servizi che avviene a causa delle motivazioni espresse nel paragrafo dedicato.

**RISULTATO ECONOMICO PREVISIONALE TRIENNALE 2024 - 2026**

Sulla scorta di quanto sopra rappresentato la società prevede che per gli esercizi 2024 - 2026 il risultato di bilancio sia positivo, come di seguito dettagliato e riepilogato nell'allegato "A" alla presente relazione:

	<i>Utile ante imposte</i>	<i>Utile netto</i>
<b>2024</b>	€ 745.000,00	€ 519.000,00
<b>2025</b>	€ 400.000,00	€ 279.000,00
<b>2026</b>	€ 307.000,00	€ 214.000,00

Firenze, 9 Luglio 2024

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Il Presidente**

Francesca Sbragia

**Consiglieri**

Paolo Passerini

Maria Grazia Giuffrida

**ALLEGATO "A" – CONTI ECONOMICI PREVISIONALI 2024-2026**

(Valori espressi in migliaia di euro)

CONTO ECONOMICO	2024	2025	2026
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1. Ricavi dalle vendite e dalle prestazioni	7250	7250	7250
2), 3) Variazioni delle rimanenze	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0	0
contributi in conto esercizio	200	200	200
altri ricavi e proventi	20	30	30
<b>TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7470</b>	<b>7480</b>	<b>7480</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
TOTALE B.6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO	212	212	142
TOTALE B.7) COSTI PER SERVIZI	1455	1467	1150
TOTALE B.8) Per godimento di beni di terzi	341	355	379
Per il personale			
a) salari e stipendi	3305	3539	3864
b) Oneri sociali	1106	1184	1293
c), d), e) TFR, Quiesc. e Altri costi del personale	230	247	269
<b>TOT. B.9) COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>4641</b>	<b>4970</b>	<b>5426</b>
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	50	50	50
11) Variazione delle rimanenze di m.p., suss. e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	25	25	25
<b>TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6725</b>	<b>7080</b>	<b>7173</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI PRODUZ. (A-B)</b>	<b>745</b>	<b>400</b>	<b>307</b>
c) Totale proventi ed oneri finanziari	0	0	0
d) Rettifiche di valore att. finanziarie	0	0	0
e) Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
Risultato prima delle imposte	745	400	307
20) Imposte sul reddito dell'esercizio (correnti, diff. ed ant.)	227	122	93
23) <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>519</b>	<b>279</b>	<b>214</b>