

## PROGETTO PROMETEA

# PROmozione della Multifunzionalità del settorE Agro-turistico

## T3.1.3 Percorso di formazione per l'introduzione del contratto di rete e del manager di rete

### All'interno dei Percorsi agro-turistici

9/11 Maggio 2019

Casa Aragonese, Seneghe (Or)

### Convenzione DIA-SPOL

Responsabilità scientifica e coordinamento per SPOL: **Benedetto Meloni**

Collaborano: **Valentina Pacetti, Ester Cois, Erika Sois, Marco Locci e Norma Baldino**

**La cooperazione al cuore del Mediterraneo**  
**La coopération au cœur de la Méditerranée**

## PREMESSA

### **Supporto alla capacità di fare sistema da parte delle PMI individuate nel settore agro-turistico (T3). Percorso di formazione per l'introduzione del contratto di rete e del manager di rete**

Questa fase del Progetto PROMETEA ci si prefigge di definire le modalità di fare sistema tra le realtà imprenditoriali identificate nelle componenti precedenti. In particolare l'obiettivo sarà quello di mettere a punto delle linee-guida per una definizione congiunta di strategie e modelli di integrazione dei servizi e delle imprese che lavorano in ambito turistico, al fine di accrescere la competitività delle stesse a livello locale e internazionale.

Nello specifico si vogliono promuovere i contratti di rete, uno strumento per instaurare un'alleanza più strutturata tra imprese situate in ambiti territoriali specifici e specializzate in settori e attività diverse ma aventi obiettivi comuni che portino al miglioramento della competitività. Lo scopo è quello di favorire l'integrazione di servizi turistici del sistema urbano, rurale e costiero al fine di dare una continuità geografica al territorio e permettere di promuovere percorsi turistici esperienziali. Nelle due aree progetto coinvolte del Montiferru-Planargia e della Nurra continua ad esserci una forte attività turistica concentrata sulla costa, questa componente mira a rafforzare la collaborazione e la creazione di reti tra imprese agro-turistiche al fine di proporre un turismo che risponda ad una domanda con una maggiore attenzione alle produzioni tradizionali, tipiche e di qualità, espressione di una ricercata "identità territoriale", connessa a una nuova domanda, anche da parte di nuove popolazioni (rural users).

I contratti di rete rappresentano uno strumento flessibile in grado di implementare nuove modalità di collaborazione. Forniscono una risposta a due esigenze espresse dalle imprese: collaborare mantenendo intatta l'autonomia dell'impresa, costruire una collaborazione su un progetto specifico che non necessariamente coinvolge tutte le attività dell'impresa. La rete consente, infatti, una collaborazione finalizzata agli obiettivi previsti dal contratto sui quali i membri trovano un accordo.

Il percorso di rafforzamento della capacità di far sistema si esplicherà soprattutto **nella formulazione di nuovi percorsi turistici integrati e sostenibili** che metteranno in risalto le realtà imprenditoriali identificate nel corso del progetto. I percorsi, ideati a partire dalle risorse presenti sui territori, dalle esperienze concrete delle imprese coinvolte nonché dai loro desiderata, saranno promossi attraverso piattaforme on-line già esistenti (o realizzate da precedenti progetti).

## ATTIVITÀ SPECIFICA

### **Percorso di formazione per l'introduzione del manager di rete (T.3.3)**

#### Di che cosa si tratta

L'Università di Sassari (DIA) e l'Università di Cagliari (SPOL *ex-DISS*) hanno la responsabilità di tali percorsi di formazione, volti all'introduzione del manager di rete, con l'obiettivo di individuare forme di gestione delle relazioni tra imprese e l'espletamento delle pratiche relative alla gestione della rete, finalizzate alla formalizzazione di nuovi percorsi turistici integrati e sostenibili.

Il corso formativo per l'introduzione del manager di rete è finalizzato alla trasmissione di competenze manageriali alle imprese e all'introduzione di innovazioni nella gestione e formazione delle risorse umane che supporti il processo di internazionalizzazione delle imprese stesse.

L'output finale di questa attività è la predisposizione e la **condivisione di protocolli preliminari** per la costituzione di contratti di rete volti alla definizione di percorsi turistici tematici esperienziali, che coinvolgono imprese multifunzionali identificate nel corso del progetto assieme a casi di buona pratica di turismo esperienziale come l'Albergo diffuso già presente nei territori (individuazione degli obiettivi della rete, tipologia degli attori coinvolti, articolazione geografica, criteri comuni, modalità di gestione, ecc.).

### A chi si rivolge

Il corso mira a coinvolgere le realtà imprenditoriali individuate nella fase T1 che ha riguardato il Censimento analitico delle buone pratiche di imprenditorialità innovativa, soprattutto giovanile e femminile, con particolare attenzione ai modelli multifunzionali e alle forme di turismo sostenibile, relativo a 42 imprese dei territori coinvolti del Montiferru-Planargia e della Nurra. Non si limita necessariamente solo ad esse, ma a seconda dei percorsi eco-turistici emergenti ci si rivolgerà alle imprese potenzialmente interessate dalle iniziative concernenti il turismo sostenibile. Il corso si propone di coinvolgere assieme con i partner del Progetto anche attori istituzionali presenti sul territorio quali: rete GAL, Unioni dei comuni, Camere di Commercio, Laore, tour operator, start-up del settore agriturismo, Parchi tecnologici, organizzazioni di categoria, ecc.

A tal proposito va precisato che le "ipotesi di percorso" - che all'interno del "Percorso di formazione per l'introduzione del Manager di rete" verranno sottoposte ad ulteriore passaggio /approfondimento/ sviluppo- sono la risultante di un lungo lavoro, frutto dell'applicazione di un metodo condiviso, che ha preso in considerazione: "Censimento analitico delle buone pratiche d'imprenditoria innovativa" (Attività di indagine, durante l'estate 2017, che ha portato al compimento di una **ricca ed articolata indagine** su multifunzionalità, turismo e percorsi agri-turistici che ha riguardato complessivamente 42 aziende del Montiferru-Planargia e della Nurra); "Analisi delle buone pratiche individuate" (Focus group -A02.3); "Individuazione ed analisi delle reti di imprese" T3.1; nonché i lavori svolti in parallelo dagli altri partner (Attività di analisi in T3.2.4 e Attività di analisi in T4.1.2). Il lavoro complessivo, da un lato la lettura dei materiali sopracitati e dall'altro la comparazione con le attività -se pur in corso- degli altri partner, ci ha consentito di far emergere ciò che già esiste sui territori coinvolti (in termini di risorse sulle quali far leva e di azioni concrete già in essere presso diverse aziende), quindi, di conseguenza, aspirare a mettere il tutto a sistema attraverso la elaborazione di alcune semplici ipotesi di percorso su cui lavorare ulteriormente insieme alle aziende disponibili, che hanno dimostrato di avere una qualche esperienza in tal ambito. Esempi possibili sono: percorsi relativi all'agro-alimentare (cultura viti-vinicola e lattiero casearia), percorsi ippoturistici, percorsi naturalistici, percorsi archeologici ecc.

## Come si articola

Il corso sarà concentrato all'interno di tre giornate, in modo da favorire la partecipazione delle imprese. I momenti previsti sono:

- restituzione dei risultati delle fasi precedenti del progetto PROMETEA e discussione di esperienze pregresse;
- formazione su modelli di rete e contratti di rete;
- progettazione guidata di percorsi agrituristici e forme di aggregazione per le imprese;
- discussione e confronto con studiosi e attori istituzionali.

## RELATORI

Tra i relatori compariranno tanto esperti di estrazione accademica, quanto operatori dei territori e imprese o reti individuate come casi esemplari.

### Docenti/ricercatori

- Pietro Pulina, Fabio A. Madau, Benedetto Meloni (PROMETEA, DIA - SPOL): Multifunzionalità
- Angelo Pichierri (UNITO) : Reti -definizione e individuazione
- Salvatore Cominu (AASTER): Contratti di rete
- Simone Auriemma (UniCa): Dimensione giuridica del contratto di rete
- Valentina Pacetti (UNIMIB): Modelli di rete
- Alessandro Mario Ferrario (Azienda Agricola Birrificio Baladin): Il ruolo del manager di rete
- Ester Cois (SPOL): Connessioni tra imprese multifunzionali e risorse comuni
- Antonello Podda (SPOL): Reti di imprese e innovazione
- Erika Sois (SPOL): Percorsi -Il caso Sardegna
- Ferdinando Blefari (Camera Work): Percorsi -Il caso Sardegna
- Paul Jo Cauticoli (PETR): Percorsi -Il caso Corsica
- Enrico Bracciali (Le Macinaie): Percorsi -Il caso Toscana
- Marco Locci e Norma Baldino (SPOL): Gestione Focus

### Casi di imprese in rete:

- Monica Carboni (per Agave)
- Daniele Licheri (per Mandra Edera)
- Vanna Mazzon (per Cantina Giovanni Battista Columbu)
- Fabrizio Mureddu (per Agriturismo Montiferru)
- Maria Grazia Murrocu (per Sa Mandra)
- Davide Orro (per Ecomuseo della Vernaccia)
- Gabriella Belloni (per Albergo Diffuso Antica dimora del Gruccione)

## ATTORI ISTITUZIONALI COINVOLTI

- Agenzia Regionale LAORE
- Parco Naturale Regionale di Porto Conte
- Comune di Alghero
- Unione dei Comuni Montiferru e Alto Campidano
- Progetto TERRAGIR
- GAL Logudoro Goceano
- GAL Terras de Ollia
- GAL Marghine

## **Bozza programma:**

### **Giovedì 9 maggio: POMERIGGIO**

#### ***Saluti del Sindaco di Seneghe - Gianni Oggianu***

15:00- 19:00

#### **RESTITUZIONE DEI RISULTATI del Progetto Prometea *Multifunzionalità reti e percorsi***

Intervengono su Multifunzionalità e reti di impresa:

- Pietro Pulina, Fabio A. Madau e Benedetto Meloni: Strutture aziendali e multifunzionalità (T1)
- Antonello Podda: Reti di impresa (T3)
- Valentina Pacetti: Analisi delle tipologie di Network (T3)

Intervengono su Restituzione risultati e Percorsi agro-turistici:

- Erika Sois: Il caso Sardegna
- Ferdinando Blefari: Il caso Sardegna
- Paul Jo Cauticoli: Il caso Corsica
- Enrico Bracciali: Il caso Toscana

Coordinano e discutono: Pietro Pulina/ Fabio A. Madau/ Benedetto Meloni

### **Venerdì 10 maggio: MATTINA**

9:00-13:00

#### **FORMAZIONE: Reti di imprese e contratti di rete: modelli e strumenti**

Intervengono:

- Angelo Pichierri: Le reti di imprese: inquadramento e definizioni preliminari
- Valentina Pacetti: Modelli e contratti di rete

- Salvatore Cominu: Contratti di rete in Sardegna
- Ester Cois: Connessioni tra imprese multifunzionali e risorse comuni
- Simone Auriemma: Dimensione giuridica del contratto di rete
- Alessandro Mario Ferrario: Il ruolo del manager di rete

Coordinano: Salvatore Cominu/ Valentina Pacetti

## **Venerdì 10 maggio: POMERIGGIO**

15:00- 17:00

### **LABORATORIO con le imprese/1**

Focus Group: multifunzionalità reti e percorsi agro-turistici

Realizzazione: Marco Locci/ Norma Baldino

Coordina: Benedetto Meloni

17:30- 19:30

### **LABORATORIO con le imprese/2**

#### **Dai percorsi alle reti: discussione dei risultati del laboratorio.**

Alla luce di quanto appreso nelle due giornate, la progettazione prodotta dal laboratorio 1 verrà tradotta in ipotesi di protocolli preliminari per la costituzione di contratti di rete volti alla definizione di percorsi turistici tematici esperienziali (individuazione degli obiettivi della rete, tipologia degli attori coinvolti, articolazione geografica, criteri comuni, modalità di gestione, ecc.).

Partecipano le imprese e gli esperti

Coordina: Angelo Pichierri/ Valentina Pacetti

## **Sabato 11 maggio: MATTINA**

9:00-13:30

### **Tavola Rotonda**

*Casi aziendali e ruolo delle istituzioni: come si integrano le singole esperienze rispetto ai percorsi agro-turistici esperienziali in elaborazione*

1. Monica Carboni (per Agave)
2. Daniele Licheri (per Mandra Edera)

3. Vanna Mazzon (per Cantina Giovanni Battista Columbu)
  4. Fabrizio Mureddu (per Agriturismo Montiferru)
  5. Maria Grazia Murrocu (per Sa Mandra)
  6. Davide Orro (per Ecomuseo della Vernaccia)
  7. Gabriella Belloni (Albergo Diffuso Antica Dimora del Gruccione)
- 
1. Mariano Mariani (per Parco Naturale Regionale di Porto Conte)
  2. Vanni Martinez (per Comune di Alghero, Sistema SIO del Comune di Alghero)
  3. Diego Loi (per Unione dei Comuni Montiferru e Alto Campidano)
  4. Giammario Senes/Giovanni Antonio Sanna (per GAL Logudoro Goceano)
  5. Daniela Carboni (per GAL Terras de Ollia)
  6. Sergio Sulas (per GAL Marghine)
  7. Tonino Serusi (per Provincia di Nuoro, referente progetto TERRAGIR)

INTERVENGONO: Alessandro Mario Ferrario/ Angelo Pichierri/ Pietro Pulina/ Benedetto Meloni/ Valentina Pacetti/ Erika Sois